

學校未來發展願景或短中長程發展需求

本校基於上述發展特色、未來少子化之衝擊及高等教育之轉型趨勢，依據 103-106 學年度中程校務發展計畫於 105-106 年度校務發展計畫，將加強以下重點需求規劃：

1. 中華文化特色

文化為人類發展過程中所累積的自身體驗，以及與生活相關的知識與體驗，也是一個共同群體於生活環境中的體驗，以及創造出的經濟生產的技能與方式。文化的表現，廣義來說包含藝術、建築、飲食、工具、知識、技能等多方面經驗及知識，因此文化的推廣包括除了環境營造，多元領域結合，更需要有具深厚底蘊的傳承以及資源的配合。

本校於基礎教育之體制力求完備，為一綜合性之大學，以人文、社會與科技並重為鵠的」。本校除建築物具中華文化特色，國內唯一之綜合性大學博物館，書畫典藏共 4000 餘件，其中尤以明朝王陽明之對聯為海峽兩岸所僅有，該館經常舉辦特展與講習班，對藝術教育有相輔相成的功效。專業領域部分，本校文學及藝術科系之完整在各大學中居率先倡導之地位，中國文學、哲學發展出特色，國劇、國樂、舞蹈系之設立，至今仍獨樹一幟。

本校規劃「生活藝術家」與「華岡樂府」活動培育計畫將延伸藝術教育推廣及紮根的工作，以藝術學院所培養之專業藝術人才為基礎，在「追求傳統與創新」的理念下分享更多元、更專業的藝術內涵，設計最好的藝術課程挹注通識教育的內涵，嘉惠全校學生，普及校園藝術教育，帶動校園藝術氣息。

傳統中華文化教育重視培養學生之內涵，而現代人因教育課程規劃，以及日常事務忙碌，對於傳統文化的賞析能力較為缺乏。本校除針對現有學生，推動通識教育課程改良，以培養學生中華文化賞析素養。同時課程也將針對一般民眾開設中華文化賞析課程，並以網路課程，向全世界推廣中華文化，同時將與文化創意業界進行產學合作，推展文創產品，開創收益，協助教師轉型創業。

2. 校務專業發展

有鑑於大學教育快速擴張與少子化衝擊造成私校招生隱憂與大學生素質低落的現象，加上社會大眾與企業對大學教育資源效益及素質之要求日高，大學的經營都必須正視當前之危機與挑戰，並積極設法扭轉為蛻變之機會。而私立大學更應瞭解學生之學習狀況，鼓勵其學習動機，增益學術能力，進而強化教學體系，追求最高辦學效益。

本校除了要引進必要專業資源，延聘校務顧問，創新行政思維，翻轉教學方法，加速追求教學卓越化、提升學生素質與就業競爭力外，並檢討評量校內各項教學相關作為與學生學習成效之有效評量與回饋改進，是當前必要措施，也是目前國際之趨勢。因此本校規劃推動校務研究，發展能測量校務表現的資料與指標，配合自我評鑑與因應學校中程校務發展計畫及特色計畫的執行和考核資源立刻進行系列的整合，自數據蒐集、彙整、分析到支援決策進行垂直與水平之連通，並有效探討其中關聯性，以用為校務精進與策略發展之依據，以期系統化改善教學品質與提升學生學習成效，並輔以各類調查瞭解學生在參與這些活動與措施過程中所產生的歷程資料，加以探討、分析及早發現各項提升學生學習成效及提升之要素與因果關係，形塑出以證據為本的決策和革新機制，提昇溝通效率與決策品質，強化資源分配之效率。簡言之，將校務研究納入本校的中長程發展計劃與 PDCA 品質循環中，初期將

利用分析結果針對學生學習成效的影響因素加以探討研擬有效之對應策略與資源分配。

本校自 100 年度起，獲得教育部教學卓越補助，即投入大量資源推動教學卓越，並配合校務發展進行組織調整與變革，本校除建立內部控制制度，確實執行內部稽核，積極推動全面品質管理(TQM)，培養同仁發揮 PDCA 的精神，對業務主動計畫、執行，及追求持續性改善，以提升行政效率與服務品質。現階段已成立 TQM 推動委員會，進行流程改善，跨組室聯繫溝通，並舉辦各學術、行政單位品管圈，鼓勵提案改善等活動，由上而下，全員參與，力求精進。

本校規劃『建立學生學習成效評估及其提昇機制』，透過統整全校教學相關資料，發展文大專屬問卷系統，結合各式調查蒐集校務多元數據研擬各項研究主題，彙整組織各項學習分析與教育資料探礦研究專案與相關提議；蒐集與保護資料之作業，繼而透過分析與研判闡釋校務資訊累積相關知識，檢視學校本身定位與發展策略之執行成效，有效協助學校各級主管綜觀校務現況以及比較國內外高等教育之發展與趨勢。本校中長程校務研究發展方向注重全面性發展以數據、資訊分析為基礎之實徵型校務決策模式，與校務行政、研究獎勵、學術發展、國際化策略、產學與推廣、社會服務、教學及學生輔導等之執行成效及其相關策略執行方案形成共構之平台，並用以動態規劃修正中長程發展計畫及校務精進發展之策略，以形成智慧型校務規則與執行之發展機制，追求最大辦學效益專業特色發展。

本校 103-106 學年度校務中長程發展需求所規畫之重大資產支出項目

計畫編號與名稱	經費支用項目			
	教師人事經費	教學研究經費	學生助學及輔導經費	軟硬體設備經費
1、因應社會變遷、精進教學品質與評量	√			
2、豐富教研資源，整合行動學習，創新智慧校園				√
3、全校參與提升藝術文化欣賞與創作素養				√
4、培養終身運動技能，競技卓越				√
5、精進友善好禮的綠校園			√	
6、推動全方位學習輔導			√	
7、擴大實務教學，強化學用合一，就業接軌				√
8、全球布局、兩岸攜手、深化交流、營造共榮		√		
9、激發師生潛能，拓展研究能量		√		√
10、活絡產學合作，創價創收創益				√
11、持續投入終身教育，精進全民樂活學習環境				√
12、持續優化服務品質，全面提升行政效能				√